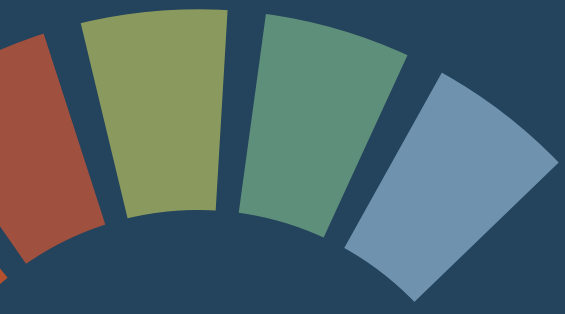
سياق ورؤى دارفور
مجلة يصدرها معهد تنمية المجتمع المدني الجديد · العدد الأول · يونيو 2026

13 ورقة عمل

مأسسة «الجودية» في دارفور

تحديث آليات فض النزاعات المحلية في محلية طويلة

مزمل الغالي · مارس 2026



57
مستجيباً

4
مجموعات نقاش مركزة

6
مقابلات معمقة

4.47
أعلى مؤشر: تفضيل السلم

الورقة في لمحة

مأسسة الجودية في طويلة

بعد الانهيار الشامل للأجهزة الأمنية والعدلية في شمال دارفور، صار عبء السلم الأهلي كله على الجودية والوساطة العرفية. تقترح الورقة الانتقال من التيسير التقليدي إلى «نموذج مؤسسي مطوّر» يحفظ الشرعية ويعالج فجوة الحياد.

الفكرة في رسم

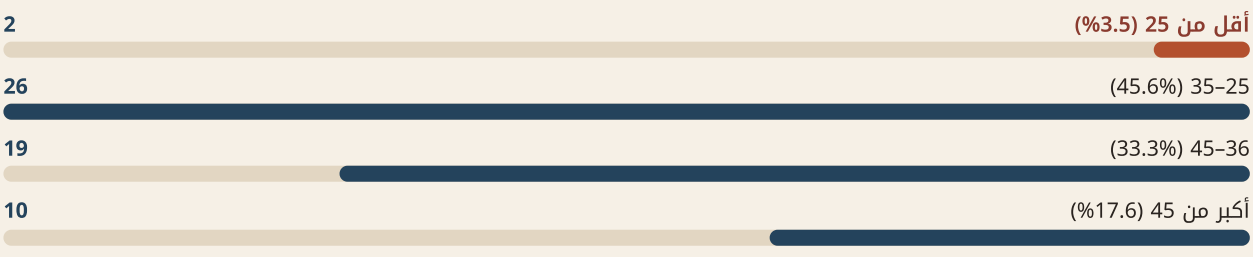
من الجودية التقليدية إلى الجودية المؤسسية

ما تقوله الأرقام	ما تقترحه الخطة
شرعية تهددها شبهة الانحياز الثقة 3.91، والحياد الفعلي للوسطاء 3.52	**حياد مُمأسس** دليل إجرائي موحد، وصكوك صلح مكتوبة ومؤرشفة
قيمة معلنة للنساء والشباب الإقرار 3.98، والفرص الفعلية للنساء 3.31	**شمول ملزم** حصة لا تقل عن 25% للنساء، وشبكة وساطة نسوية
صلح ينتهي عند التسوية منع تجدد النزاع 4.08	**متابعة وإنذار مبكر** لجان متابعة مختلطة، ومرصد تشاركي عبر الهواتف

أدوار المستجيبين



الفئات العمرية



الرسوم من القراءة التفاعلية للورقة. النص الكامل يبدأ في الصفحة التالية.

مأسسة «الجودية» في دارفور

تحديث آليات فض النزاعات المحلية في محلية طويلة

1 الملخص

1.1 الهدف الاستراتيجي

تقديم ورقة تطبيقية لسد الفجوة الإجرائية بين الشرعية العرفية لآليات الجودية والواقع الأمني المعقد بمحلية طويلة بولاية شمال دارفور، عبر الانتقال من التيسير التقليدي لـ"النموذج المؤسسي المطور".

2.1 الملخص التنفيذي

- **الأزمة الراهنة:** أدى الانهيار الشامل للأجهزة الأمنية والعدلية الرسمية في ولاية شمال دارفور إلى إلقاء عبء الحفاظ على السلم الأهلي كاملاً على عاتق آليات "الجودية" والوساطة العرفية.
- **المفارقة الرقمية:** يكشف بارومتر التماسك الاجتماعي عن رصيد قيمي استثنائي يفضل الحلول السلمية (4.47)، يقابله تراجع مقلق في مؤشر حياد الوسطاء (3.52) تحت ضغط الاستقطاب القبلي، وإقصاء هيكلي حاد لفرص إشراك النساء (3.31) والشباب (3.84) في صياغة قرارات الصلح.

التوجه السياساتي: تخلص الورقة إلى أن الحفاظ على السلم المجتمعي لا يتطلب إحلال المنظومة العرفية بالكامل، بل تحديثها بنيوياً عبر الانتقال إلى "الجودية المؤسسية المطورة"، يرتكز هذا النموذج على صياغة أدلة إجرائية مدونة، ومأسسة نظام الأرشفة والتوثيق الكتابي، وإقرار الكوتا الإلزامية للفئات المهمشة، وتفعيل مرصد الإنذار المبكر التشاركي.

2 سياق النزاع وهشاشة الآليات البديلة

1.2 جغرافية وديناميكية النزاع في محلية طويلة

تتمتع محلية طويلة بولاية شمال دارفور بأهمية جيوسياسية وزراعية فائقة، إلا أنها تمثل نقطة ارتكاز تاريخية لتداخل النزاعات الهيكلية حول الأرض (الحواكير) والموارد الطبيعية الشحيحة، يتجلى الاقتصاد السياسي للنزاع في الصدام الدوري بين المجموعات الزراعية المستقرة والمجموعات الرعوية المتحركة، وبفعل زحف التصحر والتغير المناخي، اندفعت الكتلة الرعوية نحو جنوب وغرب المحلية قبل المواقيت العرفية التقليدية (المخارف)، مما أسفر عن إتلاف واسع للمحاصيل الزراعية في مناطق مثل أم برنقا، تعالبة، وحلة دبة نايرة، وتحول التنافس على نقاط المياه ومسارات الرعي من خلافات بينية بسيطة إلى مواجهات صفرية.

2.2 الهشاشة المؤسسية والفراغ السيادي

أدت الحرب الحالية في السودان إلى إحداث صدمة بنيوية عنيفة تمثلت في التراجع والانهيار الكامل لمؤسسات الدولة الرسمية؛ حيث أصيبت النيابات، المحاكم، والأجهزة الشرطية المدنية بشلل تام، وفي ظل هذا الفراغ السيادي، جرى تحجيم أطر التقاضي الرسمي، وغدت آليات "الجودية" والوساطة العرفية هي شبكة الأمان

الوجودية الوحيدة المتبقية لمنع تفكك النسيج الاجتماعي وانزلاق المحلية نحو حرب أهلية مفتوحة، ولقد أثبتت التجربة الميدانية أن العرف هو الكيان الوحيد المحتفظ بقبول سوسيولوجي جارف، مما يجعل الاستثمار في إصلاحه خياراً حتمياً لا ترفاً سياساتياً.

2.3 أزمة البنية التقليدية وتحدي التحولات الديمغرافية

- تواجه المنظومة العرفية التقليدية اليوم أزمة حادة في مرونتها البنيوية؛ حيث يحلل الباحثون تآكل سلطة الإدارة الأهلية ومؤسسات الجودية تحت وطأة التسييس المستمر وانتشار السلاح الخفيف والمتوسط بأيدي المجموعات السكانية، وإن النظام العرفي القديم تم تصميمه تاريخياً ليتعامل مع مجتمع مستقر يقوده كبار السن من الرجال (الأجاويد) عبر تسويات شفوية تعتمد على النفوذ الأدبي والأخلاقي.
- ومع ذلك، أفرزت الصدمات الأمنية الحالية واقعاً ديمغرافياً جديداً؛ حيث برز الشباب والنساء كفاعلين أساسيين يتحملون الكلفة المباشرة للعنف الميداني، ويظهر التناقض الصارخ في اصطدام طاقات هؤلاء الفاعلين بالبنية الأبوية المغلقة للجان الجودية، التي تصر على حصر صناعة شروط التسويات في نخبة تقليدية ضيقة ومسيسة أحياناً، وهذا الاختلال الهيكلي أنتج فجوة عميقة بين "الواقع التقليدي القائم" العاجز عن إنفاذ قراراته، و"الطموح المستقبلي" للمجتمع الذي يطالب بتحديث أدوات فض النزاع ومأسستها لحماية السلم الاجتماعي.

3 المنهجية الميدانية وهندسة البيانات

3.1 تصميم البارومتر ومقياس ليكرت الخماسي

بهدف قياس اتجاهات ورضا المجتمع المحلي في محلية طويلة نحو فعالية آليات فض النزاعات، تم بناء وتصميم أداة "بارومتر التماسك الاجتماعي" استناداً إلى الأدلة المنهجية المعتمدة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) في صياغة مؤشرات السلم المجتمعي، شمل البارومتر 11 مؤشراً محورياً تقيس أبعاداً تنظيمية وسلوكية واجتماعية، وجرى صياغة الأسئلة وفق مقياس ليكرت الخماسي المتوازن للحد من انحيازات الاستجابة وتحديد أوزان الموافقة بدقة متناهية:

3.2 لوجستيات جمع البيانات الإلكترونية وحماية الخصوصية

تم جمع بيانات الدراسة ميدانياً عبر ترحيل الاستمارة إلى منصة Kobo Toolbox الرقمية لضمان كفاءة التبويب الإحصائي وتلافي الفقد الإداري المعتاد في استمارات المقابلات الورقية في بيئات الصراع، وتماشياً مع المعايير والاعتبارات الأخلاقية والمنهجية للبحث في مناطق النزاعات المعقدة، تم الاعتماد الكامل على شبكة من الناشطين والوسطاء المحليين المستقرين داخل المحلية لجمع البيانات، وساهمت هذه المقاربة في تجاوز عقبات حظر الحركة، التغلب على الأمية المحدودة للمبحوثين عبر المقابلات الشفوية المباشرة الموجهة رقمياً، وضمان أعلى درجات حماية أمن وخصوصية البيانات المشفرة في بيئة أمنية شديدة السيولة والخطورة.

3.3 تفكيك بنيان العينة والمؤشرات الديمغرافية

تستند الورقة الاستراتيجية إلى عينة طبقية مقصودة بلغ حجمها (N = 57) من الفاعلين المؤثرين والمتأثرين بديناميكيات السلم الأهلي بمحلية طويلة، وتتوزع بنيان العينة سوسيولوجياً وهندسياً لضمان تمثيل الكتل

السكانية والجغرافية على النحو التالي:

المتغير الديمغرافي والسوسيولوجي	الفئة الفرعية داخل العينة	التكرار الفعلي (العدد)	الوزن النسبي (%)
التوزيع الجغرافي (الوحدات الإدارية)	مركز طويلة، تابت، تارني، كنجارة، أم برنقا، تعالبة، حلة دبة نايرة، حلة نعمة، شكشكو، ودبو	57 مشاركاً ومشاركة (موزعين بعدالة نسبية)	100%
الصفة الأدبية والمجتمعية	ناشطون وناشطات مجتمعيون	19	33.3%
	مواطنون ومواطنات (فئات عامة)	16	28.1%
	قادة مجتمع وأعيان إدارة أهلية	11	19.3%
	أعضاء لجان جودية وصلح ممارسون	11	19.3%
الفئات العمرية للمبحوثين	أقل من 25 عاماً	2	3.5%
	من 25 إلى 35 عاماً (الكتلة الشبابية الحرجة)	26	45.6%
	من 36 إلى 45 عاماً	19	33.3%
	أكبر من 45 عاماً	10	17.6%

تم تدعيم هذه العينة ومقاطعتها كمياً ونوعياً لضمان أعلى درجات الصرامة والمصداقية العلمية عبر إجراء (4) مجموعات نقاش بؤرية شملت فئات المزارعين، الرعاة، والنازحين، وتكاملت مع (6) مقابلات نوعية معمقة مع كبار القضاة العرفيين والقيادات النسوية، مما يمنح التوصيات السياساتية متانة تطبيقية تتجاوز محدودية الحجم الإحصائي للعينة.

4 التحليل السوسيولوجي للنتائج

4.1 معضلة الشرعية مقابل الحياد المؤسسي

- يكشف الفحص الإحصائي لبيانات بارومتر التماسك الاجتماعي عن تباين بنيوي دال؛ حيث حاز مؤشر "الثقة العامة في آليات الجودية والصلح" على متوسط مرتفع بلغ (3.91 من 5)، وتكامل معه مؤشر "القدرة النظرية للحلول العرفية على حل النزاعات" بواقع (3.98)، مما يؤكد عمق ورسوخ الرصيد الاجتماعي والشرعية الثقافية التي تتمتع بها المنظومة الأهلية.
- في المقابل، سجل مؤشر "الحياد الفعلي للوسطاء والأجاويد" انخفاضاً حاداً ومقلقاً ليدنو إلى (3.52)، ويعبر هذا الانحراف الإحصائي عن فجوة بنيوية حرجة؛ فالمنظومة تحظى بشرعية تاريخية لكن ممارستها الميدانية مهددة بالتآكل، وأظهرت مجموعات النقاش، أن هذا التدني يعود إلى الضغوط القبلية الهائلة، والاستقطابات العسكرية الموازية، وتأثير علاقات القربى والدم في بيئة الطوارئ، إن غياب مدونات سلوك مكتوبة ومقررة تلزم الوسيط بالحياد يفرغ العدالة العرفية من جوهرها الأخلاقي، ويحول الجودية في نظر الفئات الضعيفة كـ(النازحين والرعاة "الأقليات") من أداة لإنصاف الحقوق إلى آلية لفرض تسويات جائرة تمليها موازين القوة العسكرية على الأرض.

4.2 القاعدة الثقافية للاستقرار ومؤشرات تفضيل السلم

- يمثل تصدر مؤشر "تفضيل الحلول السلمية على المواجهات العنيفة" القيمة الأعلى على الإطلاق في البارومتر بمتوسط (4.47 من 5)، كشفاً استراتيجياً فائق الأهمية، وتبرهن هذه القيمة المرتفعة على أن الميل نحو السلم واستعادة التماسك الاجتماعي يمثل اتجاهاً جمعياً راسخاً وأصيلاً لدى كافة الكتل السكانية في محلية طويلة، وهو ما يدحض الفرضيات التي تصم مجتمعات دارفور بالميل البنيوي نحو العنف المتصلب.
- وقد انعكس هذا الوعي السلمي الطاغي إيجابياً على مؤشرات "منع تجدد النزاعات المستهدفة بالصلح" التي سجلت (4.08)، ومؤشر "استقرار العلاقات المجتمعية بين أطراف النزاع بعد التسوية" بواقع (4.07)، وتعني هذه الأرقام المتكاملة أن الاتفاقات العرفية عندما تُصاغ بطرق سليمة تملك قدرة ذاتية على الثبات؛ لأن البيئة الثقافية الحاضنة مستعدة وقابلة للاستقرار المجتمعي، مما يجعل التدخل التطويري وتحديث المنظومة العرفية يمتلك فرص نجاح ميدانية فائقة الارتفاع نظراً لتوفر الإرادة الشعبية الدافعة له.

4.3 فجوة الإدراك والممارسة (النوع الاجتماعي واغتراب الشباب)

- أفرز التحليل المتقاطع للنوع الاجتماعي فجوة بنيوية صارخة؛ حيث يقر المجتمع نظرياً وبمتوسط مرتفع بلغ (3.98) بأن "إشراك النساء والشباب في فض النزاعات يسهم مباشرة في رفع كفاءة واستدامة السلم الأهلي"، ورغم هذا الإدراك النظري المتقدم، سجل مؤشر "منح فرص حقيقية وفعلية للنساء للمشاركة في لجان الجودية" المتوسط الأدنى والأسوأ في الدراسة قاطبة بواقع (3.31).
- تؤكد هذه النتيجة المتدنية استمرار تهميش النساء وإقصائهن الهيكلي عن غرف اتخاذ القرار العرفي وحصرهن في الأدوار الهامشية، رغم أنهن الضحايا المباشرات لنزاعات الموارد والأرض أثناء حركتهن اليومية لجمع الحطب وجلب المياه في أودية طويلة، ويتطابق هذا الإقصاء جزئياً مع فئة الشباب؛ حيث سجل مؤشر رضاهم عن تمثيلهم (3.84)، وكشفت المقابلات المعمقة مع كبار الفاعلين أن الشباب – والذين يمثلون الكتلة الديمغرافية الأكبر في العينة بـ 26 مشاركاً – يتم عزلهم عن لجان صياغة شروط الصلح واختزال أدوارهم في لجان "الفزع" التنفيذية اللوجستية، مما يولّد لديهم شعوراً بالاغتراب المؤسسي يدفع ببعضهم لتجاوز قرارات الإدارة الأهلية التقليدية وعدم الالتزام بها.

4.4 مؤشر الجاهزية للتحول التحديثي

سجل مؤشر "تأييد ومطالبة المجتمع بتحديث وتطوير الآليات العرفية الحالية" متوسطاً ساحقاً بلغ (4.42)، وعززه مؤشر "الاستعداد المجتمعي الفوري لقبول وتجربة نماذج تنظيمية وإدارية جديدة" بواقع (4.32)، وتعد هذه النتائج بالغة الأهمية؛ إذ تفكك الأطروحات النمطية الكلاسيكية التي تدعي أن المجتمعات التقليدية في دارفور تبدي مقاومة بنيوية ضد التحديث، وإنها تكشف عن نضج ووعي نقدي عارم يطالب بنقل الجودية من الطابع العفوي الشفوي إلى الطابع المؤسسي الممنهج، وهو ما يمنح هذه الورقة مشروعية علمية كاملة لطرح نموذج "الجودية المؤسسية المطورة".

5. مصفوفة البدائل السياساتية:

التفضيل الاستراتيجي: يتبين من المصفوفة الفنية المقارنة أن البديل الثالث (نموذج الجودية المؤسسية المطورة) يمثل الخيار الاستراتيجي الأمثل والوحيد المبرر علمياً وعملياً؛ فهو يوازن بذكاء شديد بين خفض الكلفة المالية

الكلية وتحقيق أعلى درجات المقبولية والشرعية الثقافية المحلية، مع توفير إجابات وحلول بنيوية مباشرة لكافة الفجوات التي كشفها بارومتر التماسك الاجتماعي.

6 الخطة التشغيلية للتدخلات

6.1 مسار الحوكمة، التنظيم، ومأسسة الحياد

- **هندسة الدليل الإجرائي الموحد:** صياغة دليل عمل تنظيمي مبسط ومكتوب بالتعاون مع رجالات الإدارة الأهلية والخبراء القانونيين، يوضح معايير انعقاد جلسات الجودية، ومصفوفة اتخاذ القرار، وشروط النزاهة ومدونات السلوك الصارمة التي تضمن استقلالية الأجاويد وحيادهم الأخلاقي وتمنع تغول النفوذ القبلي أو العسكري.
- **تأسيس نظام الأرشفة والسجلات المكتوبة:** إنهاء حقبة الاتفاقيات الشفهية عبر الانتقال الكامل والإلزامي لتوثيق صكوك الصلح كتابةً، وتصميم سجلات قيد محلية تعتمد على نظام الأرشفة المزدوجة والمحمية في دفاتر مخصصة تودع لدى لجان المتابعة المجتمعية لتسهيل الرقابة والمحاسبة ومنع التحلل من الالتزامات.
- **تعزيز القدرات الفنية للوسطاء:** تصميم وتنفيذ حقائب تدريبية دورية تركز على مهارات التفاوض الحديث القائم على تفكيك المصالح الكامنة بدلاً من المواقف المتصلبة، والوساطة في نزاعات الموارد المعقدة، وإدارة الحوار التشاركي.

6.2 مسار مأسسة الشمول الاجتماعي (إدماج المرأة والشباب)

- **شبكة الوساطة النسائية العرفية الكوتا:** إقرار وتثبيت كوتا تمثيلية إلزامية لا تقل عن (25%) للنساء في مجالس الصلح والجودية، وتأسيس شبكة نسوية متخصصة لبناء السلام داخل معسكرات النزوح والأحياء، تملك سلطة المصادقة والمراجعة لضمان مراعاة الاتفاقيات لأمن الفئات المستضعفة ومسارات حركتهن اليومية.
- **تأطير طاقات الشباب عبر أندية الحوار والميسرين المجتمعيين:** استيعاب الكتلة الشبابية الحرجة (25-35 عاماً) وتدريبهم كميسرين مجتمعيين ووسطاء ميدانيين، وتأسيس أندية حوار شبابية محلية تكون رافداً منظماً يدعم المنظومة الأهلية لوجستياً وفكرياً ويحمي الشباب من الانزلاق نحو التعبئة العنيفة أو تجمد أدوارهم في لجان الفزع المسلحة.

6.3 مسار الاستدامة، الوقاية، والإنذار المبكر

- **لجان المتابعة المجتمعية المختلطة:** تشكيل لجان ميدانية مشتركة (أعيان، شباب، نساء، ممثلين عن المزارعين والرعاة والنازحين) تضطلع بمسؤولية المراقبة الدورية لمدى التزام الأطراف الموقعة ببنود الصلح المكتوبة، وإدارة قنوات التواصل المباشرة لمنع أي اختراقات للهدنة.
- **مرصد الإنذار المبكر التشاركي:** بناء وتفعيل مرصد محلي يعتمد على إشراك المواطنين والشباب ميدانياً عبر استغلال الهواتف وأدوات جمع البيانات الرقمية لمراقبة مؤشرات الغليان الاستباقية (خطاب الكراهية، التحركات المريبة، التوترات حول الآبار، الاحتكاكات الفردية قبل التصعيد) وتزويد فرق التدخل السريع ببلاغات فورية للتحرك الوقائي.

مخطط المشروع التجريبي لضمان كفاءة النموذج واختبار قدرته التشغيلية قبل التعميم الشامل على مستوى ولاية شمال دارفور، تقترح الورقة مصفوفة المشروع التجريبي المزمنة والمحددة جغرافياً.

7 الخلاصة والملاحق

7.1 الخلاصة السياساتية

- تؤكد نتائج بارومتر التماسك الاجتماعي المقاطعة بالتحليلات السوسيولوجية المعمقة، أن مجتمعات محلية طويلة بولاية شمال دارفور تحتفظ بجاهزية ثقافية وقيمية فائقة للسلام والاستقرار المجتمعي يتصدرها مؤشر تفضيل السلم بـ (4.47)، بيد أن عائق الاستقرار يكمن في فجوة المأسسة والتحديث التنظيمي للآليات العرفية التي تهاوت كفاءتها تحت ضغط غياب الحياد والأرشفة الكتابية وإقصاء النساء والشباب.
- إن الاستثمار الدولي والإقليمي في تبني وتمويل نموذج "الجودية المؤسسية المطورة" يمثل استراتيجية سياساتية منخفضة التكلفة وعالية الأثر في سياق دارفور الراهن، فهو يوفر بديلاً واقعياً يملأ الفراغ السيادي والعدلي الشامل بكفاءة بالغة، ويستثمر في رأس المال الاجتماعي الأصيل لإنتاج سلام مجتمعي مستدام يبدأ من القاعدة ويصعد نحو الأعلى بصورة متماسكة وصامدة أمام الهزات الأمنية.

7.2 الملحق الفني

صيغة وثيقة الاستبيان الرقمي لمقياس ليكرت الخماسي:

- **المؤشر الأول (الثقة العامة):** إلى أي مدى تثق في قدرة آليات الجودية التقليدية على حل النزاعات المحلية الحالية؟ (1) (2) (3) (4) (5)
- **المؤشر الثاني (الحياد):** هل ترى أن الوسطاء والأجاويد يتصرفون بحياد كامل ودون تحيز قبلي أو عسكري أثناء فض النزاعات؟ (1) (2) (3) (4) (5)
- **المؤشر الثالث (فرص المرأة):** هل تُمنح النساء في مجتمعك فرصاً فعلية ومؤثرة للمشاركة في لجان الصلح والجودية الرسمية؟ (1) (2) (3) (4) (5)
- **المؤشر الرابع (طلب التحديث):** هل تؤيد ضرورة إدخال سجلات مكتوبة وتوثيق رسمي وقواعد إدارية حديثة لتطوير عمل الجودية؟ (1) (2) (3) (4) (5)

7.3 المراجع المعتمدة

- معهد المجتمع المدني الجديد (فبراير 2026) تقرير نتائج المسح الميداني: تعزيز فعالية آليات فض النزاعات المحلية.
- مركز دراسات السلام والتنمية – جامعة الفاشر، الآليات التقليدية لفض النزاعات في شمال دارفور: دراسة حالة الجودية.
- معهد ريفت فالي (Rift Valley Institute)، عمليات السلام المحلية في السودان: دروس وعبر من أجل المستقبل المستدام.
- معهد بحوث السلام – جامعة الخرطوم، الآليات التقليدية لفض النزاعات الرعوية-الزراعية في دارفور.
- شبكة المبادرة الاستراتيجية لنساء القرن الأفريقي (SIHA Network)، المرأة الدارفورية كحكامة ووسيطة: الفرص المفقودة في بناء السلام الميداني.

- منظمة "البحث عن أرضية مشتركة" (Search for Common Ground)، بناء السلام بقيادة الشباب في دارفور: تحديات الاعتراف والإدماج البنيوي.
- منظمة التنمية القانونية الدولية (IDLO)، النوع الاجتماعي والعدالة العرفية في أفريقيا جنوب الصحراء: نماذج الكوتا والمقاعد الثابتة.
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، أدلة منهجية: دليل قياس التماسك الاجتماعي والبارومترات الدولية في بيئات الهشاشة.
- مجلة المنهجية الاجتماعية البريطانية، البحث في مناطق النزاع: اعتبارات منهجية وأخلاقية عبر الأدوات الرقمية وKobo Toolbox.
- منظمة التضامن الدولي (Solidarités International)، إطار عمل آليات الوساطة المحلية والتدريب الفني للوسطاء في دارفور والنيل الأزرق.

اقرأ الورقة تفاعلياً

امسح الرمز لتفتح النسخة التفاعلية: الرسوم والأرقام والبحث، على الهاتف أو الحاسوب.

ncsdi.org/ar/journal/01/paper-13

معهد تنمية المجتمع المدني الجديد

منظمة غير ربحية مسجلة في أوغندا، تعمل في السودان ودارفور خاصة.

info@ncsdi.org · ncsdi.org

نسخة تجريبية قبل المراجعة الأكاديمية · أكتوبر 2026